



O caso de negócios do Enterprise Project Performance

Impulsionadores, benefícios e vantagens
competitivas de ir além do status quo dos
projetos

EBOOK

Índice

Introdução	3
O que é Enterprise Project Performance?	4
Realidades atuais da indústria que tornam o Enterprise Project Performance uma necessidade.	8
Enterprise Project Performance KPIs	13
Impacto financeiro do Enterprise Project Performance	17
Tecnologia para a nova era	21

Introdução

Projetos de capital mudam rapidamente. Mudanças na força de trabalho, rápida expansão da indústria e tecnologias avançadas agora convergem e elevam as apostas para as organizações de engenharia e construção. A complexidade do projeto impõe uma nova pressão sobre as organizações para que atinjam os níveis de desempenho esperados. Algumas empresas entrarão nesta nova era prontas. Outros ficarão para trás se ignorarem o que virá a seguir.

Indústrias baseadas em grandes projetos de capital, como engenharia e construção, frequentemente resistem a novos processos e tecnologias. No entanto, no atual ambiente competitivo, as organizações devem abraçar a mudança. Organizações que desejam prosperar devem substituir o conforto pelo progresso e ajustar suas operações para um desempenho mais aprimorado.

Para gerenciar a transformação da indústria e possibilitar sua própria evolução digital, as organizações precisam de informações precisas e quase em tempo real. Elas precisam de maior padronização e melhor previsibilidade para permitir que as equipes tomem ações corretivas oportunas e moldem melhores resultados que atendam aos objetivos de negócios.

A maioria das organizações ainda depende de ferramentas desenvolvidas internamente, softwares comerciais isolados e planilhas que fragmentam as informações. Esses sistemas desconectados bloqueiam o alto desempenho e enfraquecem o alinhamento entre as equipes de projeto. Isso também limita a confiança dos líderes para tomar decisões claras e informadas.

Então, como as organizações convertem este obstáculo em uma vantagem competitiva? Como as equipes de projeto utilizam grandes volumes de dados de projetos para gerar clareza e melhores resultados? Como os executivos mantêm todos alinhados e trabalhando em prol de metas compartilhadas de forma consistente? Como os tomadores de decisão influenciam o desempenho com confiança?

A empresa adota um ambiente único que dá suporte a todo o ciclo de vida dos projetos e integra todos os envolvidos em um sistema compartilhado, tornando o trabalho mais rápido e eficiente. Além disso, segue uma **estratégia de Enterprise Project Performance (EPP)**.

O que é Enterprise Project Performance?

O Enterprise Project Performance reformula a entrega de projetos como um motor para toda a empresa em prol de resultados. Organizações adotam uma mentalidade EPP para focar na performance de cada projeto em todos os portfólios, analisando como cada um impulsiona resultados estratégicos.

Uma plataforma de software EPP apoia essa mudança integrando processos em todo o ciclo de vida dos projetos. Reúne o gerenciamento de portfólio, projetos e contratos em um único ambiente e integra os subprocessos que os mantêm em funcionamento. Essa abordagem melhora a eficiência, a previsibilidade e o controle em todos os projetos, programas e portfólios para todos os interessados.

O resultado: **as organizações maximizam o sucesso do projeto.**

O que é Enterprise Project Performance?

Resultados de negócios do Enterprise Project Performance

A plataforma EPP certa fornece à sua organização visibilidade clara sobre seus recursos financeiros, humanos e de equipamentos. Com esta visibilidade, as empresas medem a performance de seus projetos com precisão, enquanto permitem que as equipes de projeto comuniquem e gerenciem riscos e mudanças de forma eficaz. Ao mesmo tempo, o EPP capacita líderes a escolher projetos que apoiam a sua estratégia organizacional. Essa abordagem ajuda as empresas a evitar erros dispendiosos no início do processo de planejamento de capital.

O EPP aumenta as margens de prestadores de serviços e empreiteiros e maximiza os retornos de investimento dos proprietários de projetos, oferecendo:



Previsibilidade de custos e de prazos que resulta em significativas reduções de custos



Visibilidade empresarial sobre todos os dados de projetos e oportunidades para promover a transparência necessária para impulsionar comportamentos proativos



Gestão de dados eficiente e análise que possibilita uma tomada de decisões mais oportuna e confiável



Padronização e controle de todos os processos de projeto, independentemente do tamanho e tipo de projeto



O que é Enterprise Project Performance?

Como funciona o Enterprise Project Performance

Muitas organizações que planejam e executam grandes programas ou projetos de capital dependem de diversos sistemas e planilhas distintos, com quase nenhuma integração automatizada. Essa configuração fragmentada dispersa as informações, atrasa as equipes e impede a padronização.

Projetos modernos crescem em escala e complexidade, com riscos mais elevados e margens mais apertadas. As organizações não podem permitir erros ou atrasos. Na nova era dos projetos de capital, as equipes que ainda operam em múltiplas plataformas desconexas ficam para trás de concorrentes que já avançaram em sua transformação digital. **Sistemas desconexos criam processos redundantes, manuais e sujeitos a erros que comprometem a eficiência e reduzem a precisão. Essas falhas aumentam os estouros de custos e prazos.** As empresas precisam de um sistema único e conectado que unifique as fontes de dados de projetos.

O ecossistema de projetos precisa de uma solução similar a um ERP, ou software de Enterprise Resource Planning. Plataformas ERP eliminam os silos entre unidades de negócios e fornecem uma visão única do desempenho financeiro e operacional de uma empresa.

Um sistema EPP oferece a mesma visibilidade unificada aos projetos. Fornece às organizações uma visão única de todos os projetos em uma empresa. Muitas empresas adotaram sistemas ERP centralizados décadas atrás; no entanto, elas ainda executam projetos de missão crítica no Excel. As equipes merecem a mesma inteligência para o desempenho de projetos e impacto financeiro.

Um sistema de EPP trabalha em conjunto com seu sistema de ERP. Em conjunto, eles trocam dados vitais e constituem um centro integrado para o gerenciamento de projetos e programas do início ao fim.

“Organizações têm 20% menos probabilidade de entregar projetos com sucesso sem uma fonte única de dados de desempenho.”

Relatório de Pesquisa de Controles de Projetos,
LOGIKAL Project Intelligence

Maximização dos retornos e das margens sobre os investimentos em projetos

O EPP facilita os seguintes componentes da excelência em produtividade de capital, conforme identificado pela McKinsey & Company:

Alinhamento de estratégia e alocação de capital

O EPP ajuda as empresas a alinhar sua estratégia de capital à estratégia corporativa. As equipes avaliam cada projeto pelo valor que ele cria para o negócio e tomam decisões de capital com clareza. O EPP também auxilia as empresas a monitorar seus investimentos de capital com precisão, para que os líderes aloquem capital de forma eficaz entre as empresas.

Otimização de portfólio

O EPP oferece às equipes de gerenciamento a capacidade de comparar o valor de um projeto com o de outro. As equipes realizam avaliações de casos de negócio, ponderam as compensações, reduzem riscos e testam portfólios por meio de análise de cenários. Empreiteiros seguem um processo similar ao avaliar oportunidades de licitação e selecionar o trabalho que melhor fortalece seu portfólio.

Otimizando o conceito e o design do projeto

Empresas de classe mundial otimizam o conceito e o design de seus projetos ao selecionar projetos complementares e otimizar custos e valor. Eles fazem perguntas perspicazes, como quais projetos podem substituir por alternativas com boa relação custo-benefício, quais projetos podem ajustar para cortar gastos de capital e como cada projeto se compara a esforços anteriores. O EPP capacita as organizações com as informações de que necessitam para tomar decisões com confiança.

Aplicação de governança de projetos flexível e de processos stage-gate (portões de fase)

O EPP oferece às empresas a flexibilidade para usar métodos de gerenciamento de portfólio personalizados e fluxos de trabalho, dependendo do tamanho e da complexidade do projeto. Projetos menores podem ter menos etapas de aprovação, enquanto projetos maiores e mais complexos podem incluir mais partes interessadas, etapas de aprovação e critérios de avaliação.

Estabelecimento de facilitadores organizacionais mesmo para projetos pequenos

Os facilitadores organizacionais envolvem as estruturas, os processos e as comunicações que impulsionam os projetos aos resultados pretendidos. EPP interconecta pessoas, processos e ferramentas para que as equipes sigam a governança e apliquem as melhores práticas com consistência. O software estabelece uma fonte única de dados e inclui aprovações integradas que geram rastreabilidade completa. Projetos diferentes exigem diferentes níveis de rigor e procedimento. Um ambiente de EPP robusto dá às equipes a flexibilidade para atribuir os métodos, códigos, limites e governança adequados a cada projeto, ao mesmo tempo em que permite o reporte em nível organizacional.

Realidades atuais da indústria que tornam o Enterprise Project Performance uma necessidade

Poucas indústrias se equiparam à complexidade e à pressão que acompanham a entrega de projetos de capital. Líderes da construção civil enfrentam novas demandas e obstáculos, tanto internos quanto externos. Essas demandas surgem do crescente porte e escopo dos projetos, da crescente complexidade da engenharia e de um volume cada vez maior de interdependências. Os desafios continuam a aumentar, visto que a maioria das empresas carece de contramedidas.

Várias realidades difíceis agora moldam a indústria de projetos de capital.

Realidades atuais da indústria que tornam o EPP uma necessidade

Acima do orçamento e atrasados no cronograma

Gerentes de projeto experientes sabem como funciona. A maioria dos projetos e megaprojetos ficam acima do orçamento e atrasados no cronograma. A pesquisa da Ernst & Young mostra que os custos de conclusão são quase 60% maiores do que as estimativas de custo iniciais. Alguns motivos incluem:

- Incapacidade de gerenciar alterações de projeto e escopo, identificar e controlar riscos, controlar o desempenho de fornecedores/contratados.
- Viés de otimismo, estimativas iniciais inadequadas, previsões imprecisas.
- Falta de comunicação e colaboração eficazes entre equipes.
- Baixa transparência limita a responsabilização e promove comportamentos improdutivos.

“Menos de 6% dos projetos entregam os retornos financeiros planejados.”

Construction Industry Institute



Crescentes necessidades de governança e compliance

A construção está entre os ecossistemas de negócios mais complexos e fragmentados do mundo, com muitas pessoas, processos e ferramentas desconectados. Esta fragmentação prejudica a produtividade e aumenta a necessidade de uma governança e controle mais fortes.

Uma pesquisa global sobre construção perguntou a empresas de diferentes portes se seus investimentos em governança e controles de projeto reduzem os custos dos projetos. Grandes corporações avaliadas em US\$ 5 bilhões ou mais relataram apenas uma confiança moderada nesses investimentos (ver figura 1). As respostas deles indicam um padrão claro, sugerindo que investimentos contínuos em sistemas de projetos isolados não fortalecem os processos e comportamentos subjacentes e continuarão ficando abaixo das expectativas.

A indústria agora está diante de uma oportunidade significativa. Tecnologia que conecta e otimiza os elementos fragmentados do ecossistema da construção pode redefinir o desempenho e desbloquear ganhos significativos.

Os investimentos em governança e controles de projetos reduziram os controles de projetos?



Figura 1. Fonte: Global Construction Survey, KPMG.

Mapeamento do ecossistema de tecnologia de construção

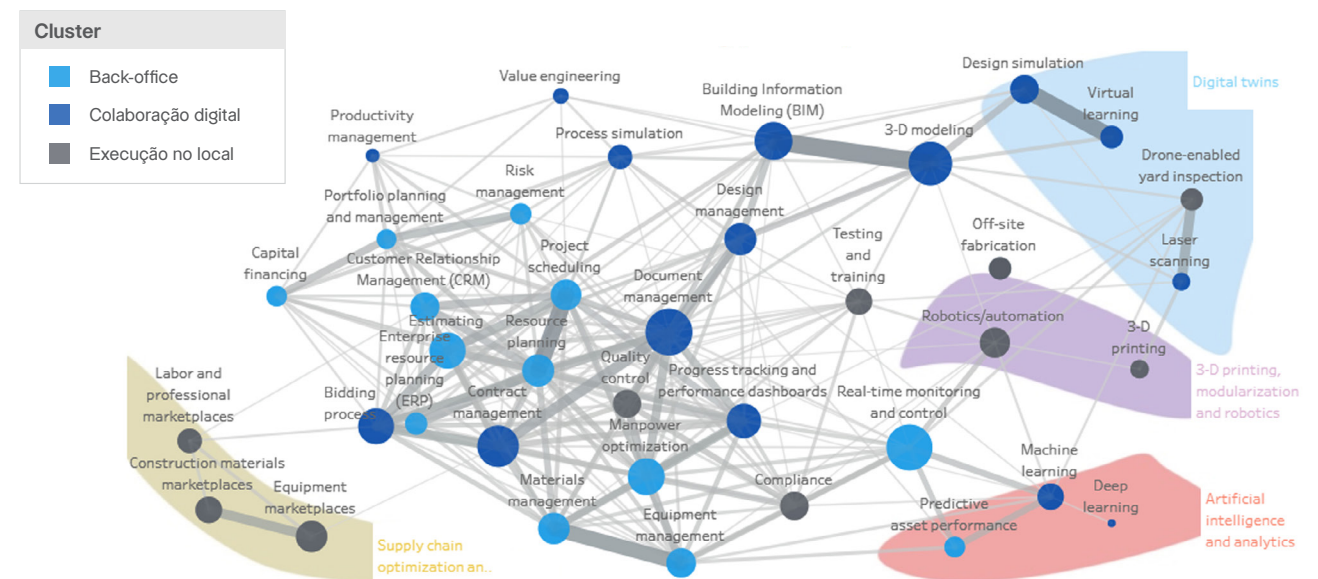


Figura 2. Fonte: Aproveitando a oportunidade no ecossistema atual de tecnologia da construção; McKinsey & Company.

Realidades atuais da indústria que tornam o EPP uma necessidade

Previsão de crescimento da indústria

Independentemente da indústria de projetos de capital estar pronta ou não, a construção global está em expansão. O volume de projetos continua a aumentar, e as expectativas impostas à indústria crescem ainda mais rapidamente. Empreiteiros e proprietários enfrentam mais riscos, maior concorrência por recursos, maior complexidade e barreiras crescentes que os separam de uma entrega bem-sucedida.

Quanto crescimento exatamente é esperado? No futuro próximo, a construção global deve atingir quase US\$ 13 trilhões até 2022.

Mas, mais adiante, os números são ainda mais impressionantes. De acordo com o Relatório Global de Construção 2030, até 2030:

- O crescimento na construção global aumentará em 85%.
- Os gastos em projetos de capital aumentarão para US\$ 21,2 trilhões.
- A construção corresponderá a 14,7% do PIB global.

Ainda mais longe:

- Até 2035, o mundo precisa investir US\$ 3,7 trilhões por ano apenas em infraestrutura econômica (transporte, energia, água, telecomunicações) para acompanhar o crescimento projetado.
- Nos próximos 20 anos, o mundo precisará investir um total de US\$94 trilhões em infraestrutura.

Embora este crescimento explosivo seja, sem dúvida, avassalador para a indústria, as empresas que se adaptarem adequadamente serão capazes de liderar a indústria no futuro próximo. Aqueles que não o fizerem, enfrentarão dificuldades para sobreviver.

“Até 2030, a construção representará 14,7% do PIB global.”

Relatório Global de Construção 2030



Indústria de projetos de capital preparada para disrupção digital

A indústria de projetos de capital tem avançado mais lentamente do que outros setores na adoção de novas tecnologias. As despesas de P&D também ficaram atrasadas.

No entanto, tecnologias cada vez mais poderosas e acessíveis poderiam reverter essa tendência. Ferramentas robustas cloud-based, plataformas financeiras avançadas, capacidades de análise e o crescente avanço da IA agora criam um verdadeiro impulso para uma transformação há muito aguardada.

A nova tecnologia de construção irá remodelar todo o ciclo de vida dos projetos de capital. As equipes fortalecerão o projeto digital, otimizarão a pré-construção, aprimorarão a execução e obterão insights mais claros em todas as operações e na gestão. Próximas tecnologias incluirão:

- Inovações em tecnologia de colaboração móvel.
- Análises de big data e IoT (internet das coisas).
- Modelagem de informações de construção 5D (BIM).
- Tecnologia de geolocalização e levantamento topográfico de maior definição.
- Tecnologia avançada que torna mais possível o preparo para o futuro no design e na construção.
- Processos de trabalho habilitados por IA.

A disrupção muitas vezes pega as indústrias de surpresa. As organizações que anteciparem essas mudanças e adotarem novas tecnologias com antecedência obterão vantagens competitivas significativas.

Escassez de mão de obra qualificada

A indústria enfrenta um crescimento dramático enquanto sua força de trabalho qualificada diminui. Baby boomers saem da indústria da construção devido à aposentadoria. Este êxodo amplia uma lacuna de produtividade e conhecimento. Pesquisa revela a escala do desafio:

- Baby boomers compõem 40% da força de trabalho na construção.
- Baby boomers compõem 54% do gerenciamento de construção.
- 10.000 baby boomers estão se aposentando por dia apenas nos Estados Unidos, e a produtividade na construção está diminuindo por causa disso.

À medida que milhões de novos empregos na construção civil surgem em todo o mundo, as empresas devem capturar o conhecimento de trabalhadores experientes para que as próximas gerações possam se basear nele. As ferramentas devem ser fáceis de adotar e simples de usar.

A indústria enfrenta desafios, mas as organizações que adotarem uma plataforma EPP equiparão suas equipes para navegar com sucesso no cenário em evolução. Muitas organizações obterão uma vantagem competitiva ao adicionar novas camadas de indicadores-chave de desempenho (KPIs) para ajustar o desempenho.

Enterprise Project Performance KPIs

Executivos de projetos frequentemente dependem de dados financeiros como os principais KPIs para medir o desempenho de um projeto de capital. Indicadores financeiros capturam apenas objetivos de curto prazo e não conseguem mostrar os impulsionadores mais profundos do sucesso.

Sem os KPIs corretos, os líderes perdem a visibilidade dos processos que precisam de melhoria e deixam de replicar os processos que geram resultados sólidos. As empresas precisam da combinação adequada de indicadores-chave de desempenho para permanecerem competitivas e alcançarem um desempenho financeiro de curto prazo favorável.

KPIs essenciais que esclarecem o desempenho incluem medidas de eficiência, previsibilidade e controle mantidos por todas as partes envolvidas em um projeto de capital. A tecnologia EPP permite às empresas adicionar e medir esses KPIs críticos com consistência.

Eficiência

A tecnologia EPP permite a uma organização implementar e medir melhorias de eficiência através do rastreamento de KPIs, como:

- Reduções no tempo necessário para executar tarefas, no tempo alocado para o gerenciamento de projetos, no número de revisões e modificações de relatórios e nos atrasos na produção de relatórios mensais.
- Aumentos no envolvimento de recursos em vários projetos, na frequência de tarefas entregues no prazo e no uso de ferramentas e processos comuns.
- Melhorias nos tempos de resposta às ações do fluxo de trabalho, bem como nos prazos do ciclo de relatórios.

A indústria de projetos de capital contém ações contraproducentes e tarefas repetitivas que drenam a produtividade. O EPP ajuda as equipes a reduzir essas ineficiências de duas maneiras:

- **Permite que as equipes dediquem menos tempo a tarefas de pouco valor**
Pesquisas mostram que profissionais de projeto gastam até 60% do seu tempo em atividades não otimizadas, como resolução de conflitos, busca por informações de projeto e retrabalho de erros. A tecnologia EPP pode ajudar as organizações a identificar, medir e reduzir o tempo gasto nessas atividades de baixo valor. A força de trabalho mais jovem tem pouca paciência para sistemas complexos; o EPP também fortalece o desenvolvimento e a retenção de talentos.
- **Automação de tarefas repetíveis**
Tarefas e processos manuais redundantes consomem tempo de diversas equipes. A tecnologia EPP integra as fontes de dados de portfólio, projeto e contrato para automatizar a transferência dos dados e eliminar o trabalho manual.

A automação inclui a extração, transformação e carregamento de dados críticos do livro-razão, compras, apontamento de horas, cronograma e estimativas. A automação aumenta a precisão eliminando erros humanos.



Previsibilidade

Executivos não gostam de surpresas. A produtividade e a credibilidade despencam quando as estimativas falham. Embora as previsões falhas há muito tempo assombrem a indústria, os líderes agora atuam em um cenário sem tolerância para baixa previsibilidade.

Um EPP permite às empresas implementar e mensurar melhorias na previsibilidade. Os importantes KPIs de previsibilidade incluem:

- Aumentos no número de projetos concluídos no prazo.
- Aumentos na pontualidade e precisão das previsões.
- Reduções nas alterações de previsão tardias.
- Reduções nas variações entre a linha de base orçamentária e os efetivos finais.
- Reduções no desperdício de recursos com melhoria na precisão do cronograma.
- Reduções no número de iterações de orçamento prévias à aprovação, bem como no número de projetos cancelados.

Tais melhorias contribuem para ganhos significativos na precisão dos custos e do cronograma, mesmo nos maiores megaprojetos. Empreendimentos de projetos de capital que alcançam resultados previsíveis superam a concorrência.

A previsibilidade depende de três pilares: pessoas, processos e tecnologia. Esses pilares abrangem todos os componentes necessários para manter os projetos de capital no caminho certo e são medidos por meio da implementação bem-sucedida de:

- **Gestão de portfólio**, incluindo estimativa conceitual e benchmarking, fluxos de trabalho de etapas de desenvolvimento de projetos, pontuação de oportunidades e muito mais.
- **Gerenciamento de projetos e contratos**, incluindo planejamento iterativo e estimativa
- **Controles de projetos e contratos**, como transparência segura de ponta a ponta e relatórios e comunicações em tempo hábil.

- **Gerenciamento** de performance, incluindo linhas de base de desempenho cíclicas, a previsão dinâmica e a previsão multimétodo.
- **Medição da** previsibilidade, como índices de previsibilidade e incentivos baseados em previsibilidade.

A precisão sozinha já não define a previsibilidade. O tempo também importa. Empresas que realizam previsões precisas mais cedo obtêm mais tempo para ajustar seus planos e realocar recursos. A precisão tardia oferece muito menos vantagem porque as equipes não têm tempo para tomar ações corretivas.

Capacidade de influenciar o custo total ao longo do ciclo de vida do projeto

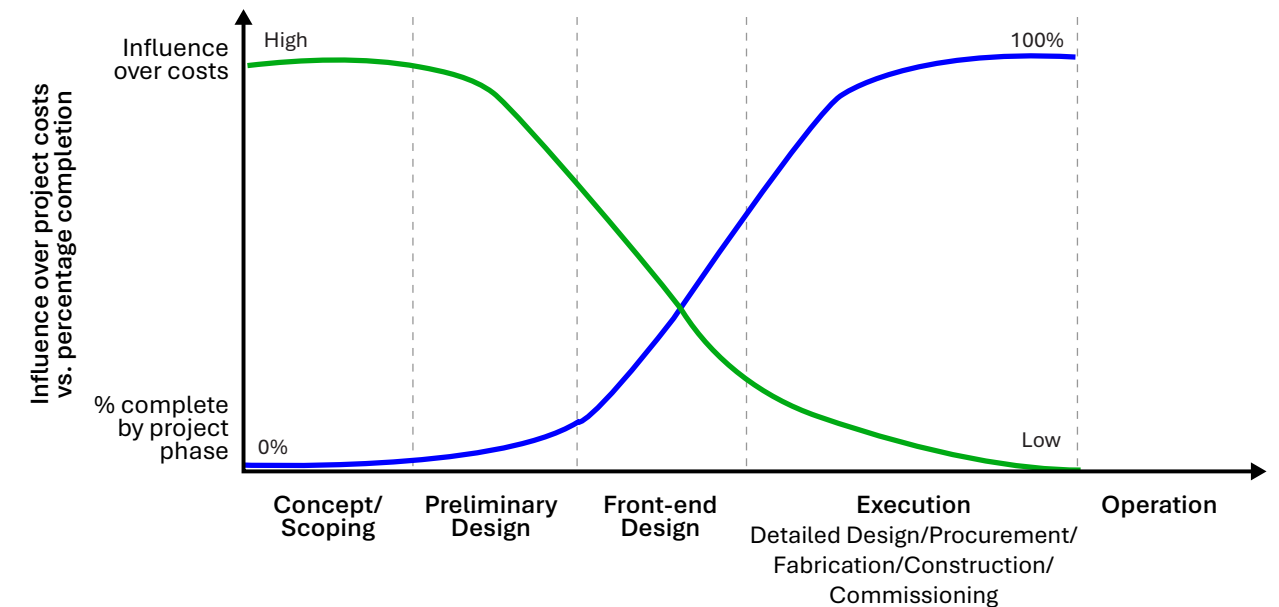


Figura 3. Fonte: Construction Industry Institute

Controle

A tecnologia EPP permite a uma empresa implementar e medir KPIs de controle que:

- Mensure, faça a previsão e melhore a performance de cada projeto em um portfólio
- Integre todos os dados do projeto, incluindo custos, alterações, riscos, produtividade e desempenho, em uma única fonte da verdade.
- Obtenha insights em tempo real em qualquer nível de dados.
- Ganhe consistência na entrega de projetos através da promoção e aplicação de padrões.

Os KPIs de controle também abordam um problema comum na indústria: **Pedidos de Informação não respondidos.**

Pedidos de Informação (RFIs) muitas vezes ficam sem resposta por mais de uma semana, e muitos não recebem nenhuma resposta.

A tecnologia EPP permite que as empresas de construção meçam e melhorem seus tempos de resposta a pedidos de informação (RFI). Respostas mais rápidas previnem atrasos, fortalecem a produtividade diária e apoiam o escalonamento e a resolução mais rápidos de problemas.

O EPP também oferece transparência e recursos de comunicação que ajudam as equipes a reduzir falhas de comunicação e a diminuir a incidência de retrabalho. De acordo com o Navigant Construction Forum, o custo total de retrabalho pode ser de até 11% do valor original do contrato.

Eficiência, previsibilidade e controle não podem ser medidos com ferramentas isoladas. Uma plataforma EPP oferece a capacidade de avaliar esses indicadores de desempenho, aprimorá-los e obter os benefícios financeiros resultantes.

“A previsibilidade antecipada agrega valor ao possibilitar a resposta adequada a surpresas e mudanças. Gerentes de projeto que podem prever desvios iminentes de custo e cronograma podem mitigar as causas ao designar as pessoas certas, implementar os processos certos e incentivar os comportamentos certos.”

Construction Industry Institute

Impacto financeiro do Enterprise Project Performance

Uma plataforma EPP serve como um sistema central e padronizado para empresas de construção e de projetos de capital melhorarem o desempenho de cada projeto.

Com níveis mais altos de eficiência, previsibilidade e controle, uma empresa pode reduzir custos de projeto, custos de oportunidade e os custos relacionados a TI e PMO.

Reduza os custos do projeto em 5% a 10%

Por meio do planejamento e controle eficazes, possibilitados por uma plataforma EPP, uma empresa de projetos de capital pode reduzir drasticamente seus custos de projeto. Essa redução decorre de:

- Previsões mais precisas
- Identificação, controle e mitigação eficazes de riscos
- Tratamento proativo e antecipado de potenciais problemas

“ROI, por meio de bons controles de projetos busca uma economia de 5–10% nos gastos de CAPEX.”

Entregando com confiança, Deloitte

Impulsionador do caso de negócios	Valor (% do CAPEX restante)	Valor (£ com base em programa de £5 bilhões)
Redução do número de profissionais de gestão de projetos e controles por meio da melhoria da eficiência dos controles de projetos,	0,5–1,5%	£ 25m—£ 75m
Redução do CAPEX final por meio de melhor tomada de decisão, melhoria dos controles e redução do uso de contingência	4,0–7,5%	£200 milhões–375 milhões
Redução no custo de capital, por meio de uma melhor compreensão dos requisitos de empréstimo e do momento	0,5 - 1,0%	£25 M – 50 M
Impacto Total	5–10%	£250m–500m

Figura 4. Fonte: Entregando com confiança: Transformando a entrega de projetos de capital por meio de controles de projetos de classe mundial, Deloitte

Redução dos custos de oportunidades em 10 a 30%

Uma plataforma EPP ajuda as organizações a reduzir os custos de oportunidade ao fornecer aos líderes uma visão clara dos benefícios comerciais de cada projeto de capital. Quando os líderes de projeto entendem o valor total de cada esforço, eles selecionam os projetos certos e alocam recursos de acordo.

O conhecimento dos benefícios de cada projeto também ajuda uma empresa a mensurar o sucesso do projeto como nunca antes. Além disso, permite à organização preencher muitas lacunas de conhecimento de projeto e criar estratégias eficazes para todos os projetos futuros.



Figura 5. Fonte: O Impacto Estratégico de Projetos, Project Management Institute

“A identificação dos benefícios do projeto permite que as organizações ganhem foco e aloquem recursos aos melhores projetos. É a forma como as organizações aumentam o seu valor.”

O Impacto Estratégico dos Projetos, PMI



Reduza os custos relativos a TI e PMO em 20% a 40%

O EPP auxilia as organizações a reduzir custos, otimizando a eficiência de TI e promovendo a convergência de sistemas.

Sistemas tradicionais e fragmentados criam complexidade e limitam as tecnologias de automação e IA. Essas limitações geram desperdício e aumentam o custo.

O EPP simplifica a arquitetura de sistema e reduz a sobrecarga. Os sistemas EPP ajudam a proporcionar uma redução de custos em 20% a 40% ao consolidar os sistemas díspares e as ferramentas isoladas de uma organização. O EPP também ajuda as organizações a reduzir os custos de PMO ao automatizar processos de relatórios e eliminar atividades manuais. Essas eficiências permitem às organizações aproveitar recursos em mais projetos e aumentar a produtividade geral.

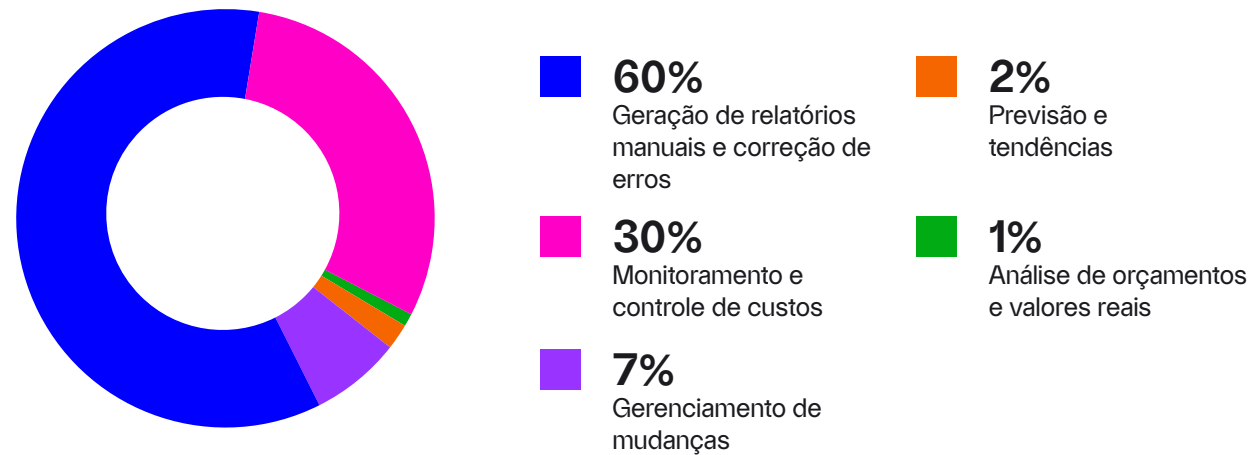


Figura 6. Atividades de baixo valor em 60% antes da implementação do EPP.

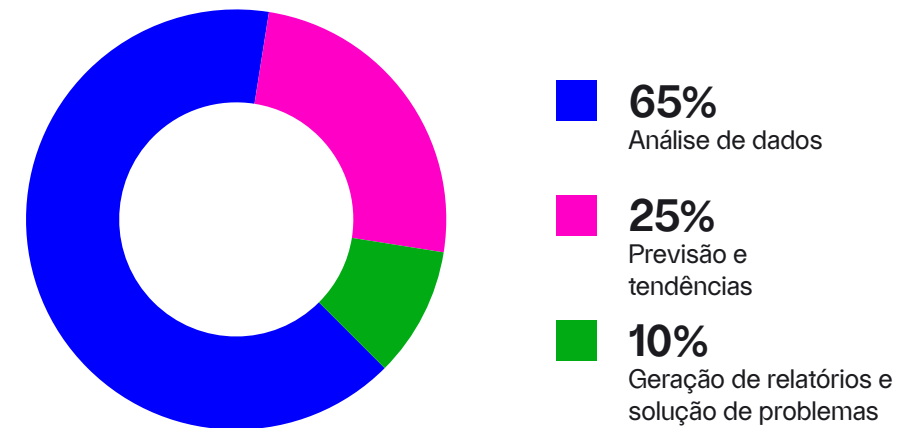


Figura 7. Distribuição de tempo esperada com o EPP

Tecnologia para a nova era

EPP está a caminho de criar uma onda de mudança que impulsiona as organizações para a frente na nova era da engenharia e construção. Ao fortalecer a eficiência, a previsibilidade e o controle de projetos, as empresas com tecnologia EPP ganham clareza e agilidade para navegar pelas condições de rápida mudança da indústria.

Qualquer entidade na indústria de projetos de capital pode desbloquear novo valor do negócio em cada estágio do ciclo de vida do projeto adotando a tecnologia certa.

Por onde você começa?

As principais empresas globais confiam no Octave Sequence Enterprise (antigo EcoSys) como o sistema de Enterprise Project Performance de sua preferência. Essas organizações incluem muitas das principais empresas de engenharia, aquisição e construção da atualidade, operadores proprietários, firmas de gestão de programas e projetos, agências governamentais e empreiteiras gerais.

O sucesso no ambiente de projetos de capital não pertence mais aos jogadores "mais fortes". As empresas que pensam mais rápido, operam com eficiência e preveem resultados antecipadamente liderarão a indústria. Para aqueles interessados em adotar a mais recente tecnologia, aja agora.

Converse com um especialista sobre como uma estratégia EPP pode beneficiar sua organização.

Fale conosco



Sobre a Octave

A Octave é líder em software corporativo, transformando dados em ações decisivas e inteligência em sua vantagem competitiva. Nosso software resolve e simplifica a complexidade, desde o design e a construção até a operação e a proteção de pessoas, propriedades e ativos— para qualquer escopo, em qualquer escala. Por décadas, temos colaborado com clientes para aprimorar o desempenho, elevar a eficiência e ampliar os resultados. Desde o chão de fábrica até cidades inteiras, nossas soluções são ajustadas para ampliar as possibilidades desde o primeiro dia.

© 2026 Intergraph Corporation e/ou afiliadas. Todos os direitos reservados.

