



Hvordan Europas kemiske industri kan finde en stabil formel i 2026

Nuværende situation

For at Europas kemiske industri kan genvinde sin konkurrenceevne i 2026, er udfordringerne velkendte.

- **Høje produktionsomkostninger** drevet af energipriser, der er markant højere end i USA. Naturgas kan for eksempel koste flere gange så meget i Europa.
- **Regulatorisk pres og CO²-omkostninger:** Strenge miljøkrav og CO²-priser øger driftsomkostningerne, særligt for bulk- og petrokemiske producenter, som er under det største pres.
- **Erosion af global markedsandel** gennem de seneste to årtier samt vedvarende underperformance for sektorens aktier sammenlignet med bredere europæiske aktieindeks.

For at 2026 kan blive et vendepunkt og starten på en genopretning, skal aktørerne udnytte en række tendenser og muligheder.

4 tendenser, der kan gøre 2026 til et vendepunktsår

1. Operationel transparens som konkurrenceparameter i M&A

2025 bød på mange opkøb og ejerskifter, og de kommende år vil denne tendens tage til. Muligheden ligger i, at købere i stigende grad betaler for sikkerhed frem for blot størrelse. Evnen til at dokumentere pålidelige aktivdata, compliant drift og hurtig due diligence bliver en afgørende faktor for værdiansættelse og integrationsrisiko.

Sådan kan virksomheder drage fordel:

Virksomheder, der kan forbinde ingeniør-, aktiv- og driftsdata i en samlet digital tvilling, kan ikke blot forbedre deres performance, men også opnå en højere salgspris ved at forkorte due diligence-processer og reducere integrationsrisiko.

2. Regulering som styringsværktøj for kapitalallokering

Med nye reguleringer, fra PFAS-forbud til rapportering om mikroplast og CO₂-prissætning, styres investeringer mod rene materialer, nye produktionslinjer og reformuleringskapaciteter.

Sådan kan virksomheder drage fordel:

Ved at håndtere regulatoriske krav i **sammenhængende ingeniør- og driftssystemer**, kan virksomheder vurdere omkostninger og konsekvenser ved compliance tidligere, prioritere kapitalindsats bedre, og reagere hurtigere end konkurrenterne, når efterspørgslen ændrer sig.

3. Cirkularitet og CCUS bevæger sig fra pilotprojekter til dokumenteret effekt

I 2026 bevæger cirkularitet sig fra ambition til praktisk gennemførelse. Indførelsen af Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), på trods af betydelige uenigheder, gør livscyklusøkonomi mere synlig i stor skala.

Sådan kan virksomheder drage fordel:

Ved at anvende livscyklusdata og digitale modeller til at evaluere cirkulære løsninger og CCUS-projekter før investering kan virksomheder identificere, hvilke anlæg der er økonomisk bæredygtige, og fokusere investeringer, hvor skalerbar effekt kan dokumenteres.

4. Produktivitet og AI som strukturel faktor

2026 bør være året, hvor fokus flytter sig fra "vi har brug for AI" til "vi har brug for AI, der leverer målbare produktivitsgevinster i stor skala". I dag er der stadig betydelige udfordringer i implementeringen af AI-strategier. Når AI implementeres korrekt i eksisterende systemer, reducerer det nedetid, vedligeholdelsesomkostninger og projektrisici.

Sådan kan virksomheder drage fordel:

Ved at anvende AI på sammenkoblede aktiv- og driftsdata via pålidelige AI-agenter som Octave Alix kan virksomheder bevæge sig fra reaktiv vedligeholdelse og manuel koordinering til mere forudsigelig drift og lavere omkostninger.

**Se, hvad der allerede er opnået
– og hvad du kan forvente**

Besøg os online

Octave er førende inden for enterprise-software og omsætter data til målrettet handling og indsigt til en konkurrencemæssig fordel. Vores software løser og forenkler komplekse udfordringer – fra design og opførelse til drift og beskyttelse af mennesker, ejendomme og aktiver – uanset omfang og skala. I årtier har vi samarbejdet med kunder om at styrke performance, øge effektiviteten og maksimere resultaterne. Fra produktionsgulve til hele byer er vores løsninger udviklet til at skalere mulighederne og skabe værdi fra første dag og frem.

© 2026 Octave Intelligence plc og/eller dets tilknyttede selskaber. Alle rettigheder forbeholdes.