



Analyse de rentabilité d'un logiciel de performance des projets d'entreprise

EBOOK

Les moteurs, les bénéfices et les avantages concurrentiels d'aller au-delà du statu quo du projet

Sommaire

Introduction	3
Qu'est-ce que la performance des projets d'entreprise ?	4
Les réalités actuelles de l'industrie qui font de la performance des projets d'entreprise une nécessité	8
KPI de performance des projets d'entreprise	13
Impact financier de la performance des projets d'entreprise	17
Technologie pour la nouvelle ère	21

Introduction

Les projets d'investissement évoluent rapidement. Les évolutions de la main-d'œuvre, l'expansion rapide de l'industrie et les technologies de pointe convergent désormais et élèvent les enjeux pour les organisations d'ingénierie et de construction. La complexité des projets exerce une nouvelle pression sur les organisations pour atteindre les niveaux de performance attendus. Certaines entreprises entreront dans cette nouvelle ère prêtes. D'autres prendront du retard s'ils ignorent l'avenir.

Les industries reposant sur de grands projets d'investissement, telles que l'ingénierie et la construction, résistent souvent à de nouveaux processus et technologies. Pourtant, dans l'environnement concurrentiel actuel, les organisations doivent adopter le changement. Les organisations qui veulent prospérer doivent remplacer le confort par le progrès et optimiser leur exploitation pour des performances plus affûtées.

Pour naviguer dans la transformation de l'industrie et permettre leur propre évolution numérique, les organisations ont besoin d'informations précises quasi en temps réel. Il faut une plus grande standardisation et une meilleure prévisibilité pour permettre aux équipes de prendre des mesures correctives en temps opportun et d'obtenir de meilleurs résultats qui atteignent les objectifs commerciaux.

La plupart des organisations s'appuient encore sur des outils développés en interne, des logiciels commerciaux en silos et des feuilles de calcul qui fragmentent l'information. Ces systèmes déconnectés entravent une performance élevée et affaiblissent l'alignement des équipes de projet. Ils limitent également la confiance des dirigeants pour prendre des décisions claires et éclairées.

Alors comment les organisations transforment-elles cet obstacle en un avantage concurrentiel ? Comment les équipes de projet tirent-elles parti de vastes quantités de données de projet pour apporter de la clarté et améliorer les résultats ? Comment les dirigeants s'assurent-ils que tous les intervenants sont sur la même longueur d'onde et travaillent vers des objectifs partagés de manière cohérente ? Comment les décideurs influencent-ils les performances en toute confiance ?

Ils adoptent un environnement unique qui prend en charge le cycle de vie complet des projets et réunit tous les collaborateurs dans un système partagé unique pour un travail plus rapide et plus efficace. Ils adoptent une **stratégie de performance des projets d'entreprise (EPP)**.

Qu'est-ce que la performance des projets d'entreprise ?

La performance des projets d'entreprise recadre la livraison des projets comme un moteur à l'échelle de l'entreprise pour les résultats. Les organisations adoptent un état d'esprit axé sur la performance des projets d'entreprise pour se concentrer sur la performance de chaque projet au sein des portefeuilles, analysant comment chacun génère des résultats stratégiques.

Une plateforme logicielle EPP prend en charge ce changement en intégrant les processus tout au long du cycle de vie des projets. Elle rassemble la gestion de portefeuille, de projet et de contrats en un seul environnement et intègre les sous-processus qui les maintiennent en mouvement. Cette approche améliore l'efficacité, la prévisibilité et le contrôle à travers tous les projets, programmes et portefeuilles pour toutes les parties prenantes.

Le résultat : **les organisations maximisent le succès des projets.**

Qu'est-ce que la performance des projets d'entreprise ?

Retombées commerciales de la performance des projets d'entreprise

La bonne plateforme EPP donne aux organisations une visibilité claire sur leurs ressources financières, humaines et matérielles. Grâce à cette visibilité, les entreprises mesurent avec précision la performance de leurs projets tout en permettant aux équipes de projet de communiquer efficacement et de gérer les risques et les changements. En même temps, l'EPP permet aux dirigeants de choisir des projets qui soutiennent leur stratégie organisationnelle. Cette approche aide les entreprises à éviter les erreurs coûteuses dès le début du processus de planification des investissements.

EPP augmente les marges des prestataires de services et des entrepreneurs et maximise les retours sur investissement des propriétaires de projet en offrant :



La prévisibilité des coûts et des délais qui conduit à d'importantes réductions de coûts



Visibilité à l'échelle de l'entreprise sur toutes les données relatives aux projets et aux opportunités afin de favoriser la transparence nécessaire pour susciter des comportements proactifs.



Une gestion et une analyse efficaces des données, permettant des prises de décision plus opportunes et fiables.



Normalisation et contrôle de tous les processus de projet, quelle que soit la taille et le type de projet.



Qu'est-ce que la performance des projets d'entreprise ?

Comment la performance des projets d'entreprise fonctionne

De nombreuses organisations qui planifient et exécutent des programmes majeurs ou des projets d'investissement s'appuient sur de nombreux systèmes disparates et des feuilles de calcul avec presque aucune intégration automatisée. Cette configuration fragmentée fragmente les informations, ralentit les équipes et empêche la standardisation.

Les projets modernes gagnent en envergure et en complexité, avec des risques plus élevés et des marges plus serrées. Les organisations ne peuvent pas se permettre des erreurs ou des retards. Dans la nouvelle ère des projets d'investissement, les équipes qui exploitent encore plusieurs plateformes disjointes prennent du retard sur les concurrents qui ont déjà fait progresser leur transformation numérique. **Les systèmes disjoints créent des processus redondants, manuels et sujets aux erreurs qui nuisent à l'efficacité et réduisent la précision. Ces pannes augmentent les dépassements de coûts et de délais.** Les entreprises ont besoin d'un système unique et connecté qui unifie les sources de données des projets.

L'écosystème des projets a besoin d'une solution similaire à un ERP, ou un logiciel de planification des ressources d'entreprise. Les plateformes ERP éliminent les silos entre les unités commerciales et offrent une vue unique de la performance financière et opérationnelle d'une entreprise.

Un système EPP offre cette même visibilité unifiée aux projets. Il offre aux organisations une vision unique de tous les projets au sein d'une entreprise. De nombreuses entreprises ont adopté des systèmes ERP centralisés il y a des décennies, pourtant elles exécutent toujours des projets critiques sur Excel. Les équipes méritent la même intelligence en matière de réalisation des projets et d'impact financier.

Un système EPP fonctionne de concert avec son système ERP. Ensemble, ils échangent des données essentielles et constituent une plateforme intégrée pour la gestion des projets et des programmes du début à la fin.

« Les organisations sont 20 % moins susceptibles de mener à bien leurs projets sans une source unique de données de performance. »

Rapport d'enquête sur les contrôles de projet, LOGIKAL Intelligence de projet

Maximisation des rendements et des marges des investissements de projet

L'EPP facilite les éléments suivants de l'excellence en productivité du capital, tels qu'identifiés par McKinsey et Company :

Aligner la stratégie et l'allocation du capital

L'EPP aide les entreprises à aligner leur stratégie d'investissement avec la stratégie d'entreprise. Les équipes évaluent chaque projet en fonction de la valeur qu'il crée pour l'entreprise et prennent des décisions d'investissement avec clarté. L'EPP aide également les entreprises à suivre leurs dépenses d'investissement avec précision, afin que les dirigeants allouent efficacement le capital entre les différentes activités.

Optimisation de portefeuille

L'EPP offre aux équipes de gestion la possibilité de comparer la valeur d'un projet à un autre. Les équipes effectuent des évaluations de dossiers commerciaux, évaluent les compromis, réduisent les risques et testent les portefeuilles grâce à l'analyse de scénarios. Les prestataires suivent un processus similaire lorsqu'ils évaluent les opportunités de soumissionner et sélectionnent le travail qui renforce le mieux leur portefeuille.

Rationalisation du concept et de la conception de projet

Les entreprises de classe mondiale rationalisent la conception de leurs projets en sélectionnant des projets complémentaires et en optimisant les coûts et la valeur. Ils posent des questions pertinentes, telles que quels projets ils peuvent remplacer par des alternatives plus rentables, quels projets ils peuvent ajuster pour réduire les dépenses en capital, et comment chaque projet se compare aux efforts passés. EPP fournit aux organisations les informations nécessaires pour prendre des décisions en toute confiance.

Application d'une gouvernance de projet souple et d'un processus de jalon

L'EPP offre aux entreprises la flexibilité d'utiliser des méthodes de gestion de portefeuille adaptées et des workflows en fonction de la taille et de la complexité du projet. Les projets plus modestes pourraient avoir moins de portes de contrôle, tandis que les projets plus importants et complexes pourraient inclure plus de parties prenantes, de portes de contrôle et de critères d'évaluation.

Mettre en place des facilitateurs organisationnels même pour les petits projets

Les facteurs organisationnels habilitants impliquent les structures, les processus et les communications qui mènent les projets aux résultats escomptés. EPP interconnecte les personnes, les processus et les outils afin que les équipes adhèrent à la gouvernance et appliquent les bonnes pratiques avec cohérence. Le logiciel établit une source unique de données et comprend des approbations intégrées qui créent une auditabilité complète. Différents projets nécessitent différents niveaux de rigueur et de procédure. Un environnement EPP robuste offre aux équipes la flexibilité d'attribuer les méthodes, les codes, les seuils et la gouvernance appropriés à chaque projet, tout en permettant des rapports à l'échelle de l'organisation.

Réalités actuelles de l'industrie qui font de la performance des projets d'entreprise une nécessité

Peu d'industries rivalisent avec la complexité et la pression qui accompagnent la réalisation de projets d'investissement. Les dirigeants de la construction sont confrontés à de nouvelles exigences et à de nouveaux obstacles, internes et externes. Ces exigences découlent de la taille et de l'étendue croissantes des projets, de la complexité d'ingénierie croissante et d'un volume croissant d'interdépendances. Les défis continuent de s'accumuler, car la plupart des entreprises manquent de contre-mesures.

Plusieurs réalités difficiles façonnent désormais l'industrie des projets d'investissement.

Les réalités actuelles de l'industrie qui rendent l'EPP nécessaire

Hors budget et en retard sur le calendrier

Les gestionnaires de projet chevronnés connaissent la musique. La plupart des projets et des mégaprojets dépassent le budget et prennent du retard. En fait, les recherches d'Ernst et Young montrent que les coûts d'achèvement s'élèvent à près de 60 % de plus que les estimations de coûts initiales. Quelques raisons incluent :

- Incapacité à gérer les changements de conception et de portée, à identifier et à contrôler les risques, et à contrôler la performance des fournisseurs/entrepreneurs.
- Biais d'optimisme, estimations initiales médiocres, prévisions inexactes.
- Manque de communication efficace et de collaboration entre les équipes.
- Le manque de transparence limite la responsabilité et favorise les comportements improductifs.

« Moins de 6 % des projets génèrent les retours financiers planifiés. »

Institut de l'industrie de la construction



Les réalités actuelles de l'industrie qui rendent l'EPP nécessaire

Croissance prévue de l'industrie

Que l'industrie des projets d'investissement se sente prête ou non, la construction mondiale est en pleine expansion. Le volume des projets continue d'augmenter, et les attentes envers l'industrie grimpent encore plus vite. Les entrepreneurs et les propriétaires sont confrontés à des risques accrus, une concurrence accrue pour les ressources, une complexité accrue et des obstacles croissants qui se dressent entre eux et une livraison réussie.

Exactement combien de croissance est attendue ? Dans un avenir proche, la construction mondiale devrait atteindre près de 13 billions de dollars d'ici 2022.

Mais, à plus long terme, les chiffres sont encore plus vertigineux. Selon le rapport Global Construction 2030, d'ici 2030 :

- La croissance de la construction mondiale augmentera de 85 %.
- Les dépenses augmenteront à 21,2 billions de dollars pour les projets d'investissement.
- La construction représentera 14,7 % du PIB mondial.

Encore plus loin :

- D'ici à 2035, le monde doit investir 3,7 mille milliards de dollars par an dans la seule infrastructure économique (transports, énergie, eau, télécommunications) pour suivre le rythme de la croissance prévue.
- Au cours des 20 prochaines années, le monde devra investir un total de 94 000 milliards de dollars dans les infrastructures.

Bien que cette croissance explosive soit sans aucun doute accablante pour l'industrie, les entreprises qui s'adapteront correctement pourront diriger l'industrie dans un avenir prévisible. Ceux qui ne le feront pas peineront à survivre.

« D'ici 2030, la construction représentera 14,7 % du PIB mondial. »

Global construction 2030 report



L'industrie des projets d'investissement mûre pour la disruption numérique

L'industrie des projets d'investissement a progressé plus lentement que d'autres secteurs dans l'adoption de nouvelles technologies. Les dépenses de R&D ont également pris du retard.

Cependant, des technologies de plus en plus puissantes et accessibles pourraient inverser cette tendance. Des outils robustes dans le cloud, des plateformes financières avancées, des capacités d'analyse et les avancées croissantes de l'IA créent désormais une réelle dynamique pour une transformation attendue depuis longtemps.

Les nouvelles technologies de construction redéfiniront l'ensemble du cycle de vie des projets d'investissement. Les équipes renforceront la conception numérique, rationaliseront la pré-construction, affineront l'exécution et obtiendront une meilleure visibilité tout au long de l'exploitation et de la gestion. Technologies à venir incluront :

- Les innovations en matière de technologies de collaboration mobile.
- Analyse des mégadonnées et IoT (l'internet des objets)
- BIM 5D (modélisation des informations du bâtiment).
- Technologie de géolocalisation et arpentage de plus haute définition.
- Technologie avancée qui rend la conception et la construction plus pérennes.
- Processus de travail pilotés par l'IA.

Le bouleversement prend souvent les industries au dépourvu. Les organisations qui anticipent ces changements et adoptent tôt les nouvelles technologies acquerront des avantages concurrentiels significatifs.

Pénurie de main-d'œuvre qualifiée

L'industrie est confrontée à une croissance spectaculaire tandis que son bassin de main-d'œuvre qualifiée se réduit. Les baby-boomers quittent l'industrie de la construction en raison de la retraite. Cet exode élargit une lacune en matière de productivité et de connaissances. La recherche révèle l'ampleur du défi :

- Les baby-boomers représentent 40 % de la main-d'œuvre du bâtiment.
- Les baby-boomers représentent 54 % de la gestion de la construction.
- 10 000 baby-boomers prennent leur retraite chaque jour rien qu'aux États-Unis, et la productivité de la construction est en baisse de ce fait.

Alors que des millions de nouveaux emplois dans la construction s'ouvrent dans le monde entier, les entreprises doivent capter les connaissances des travailleurs expérimentés afin que les générations futures puissent s'appuyer dessus. Les outils doivent être faciles à adopter et simples à utiliser.

L'industrie est confrontée à des défis, pourtant les organisations qui adoptent une plateforme EPP équiperont leurs équipes pour naviguer avec succès dans le paysage en évolution. De nombreuses organisations acquerront un avantage concurrentiel en ajoutant de nouvelles couches d'indicateurs clés de performance (KPI) pour optimiser les performances.

KPI de performance des projets d'entreprise

Les dirigeants de projet s'appuient souvent sur les données financières comme principaux ICP pour mesurer la performance d'un projet d'investissement. Les indicateurs financiers ne saisissent que les objectifs à court terme et ne révèlent pas les véritables clés du succès.

Sans les bons KPI, les dirigeants perdent en visibilité sur les processus à améliorer et ne parviennent pas à reproduire les processus qui donnent de bons résultats. Les entreprises ont besoin du bon mélange d'indicateurs de performance clés pour rester compétitives et atteindre une performance financière favorable à court terme.

Les ICP essentiels qui clarifient la performance incluent des mesures d'efficacité, de prévisibilité et de contrôle assurées par toutes les parties prenantes impliquées dans un projet d'investissement. La technologie EPP permet aux entreprises d'ajouter et de mesurer ces KPI essentiels avec cohérence.

Efficacité

La technologie EPP aide une organisation à mettre en œuvre et à mesurer les améliorations de l'efficacité par le suivi d'ICP tels que :

- Réductions du temps nécessaire à l'exécution des tâches, du temps consacré à la gestion de projet, du nombre de vérifications et de révisions de rapports et des retards dans la production des rapports mensuels.
- Augmentations de l'implication des ressources sur plusieurs projets, de la fréquence des tâches livrées à temps et de l'utilisation d'outils et de processus communs.
- Améliorations des délais de réponse aux actions de workflow, ainsi que des délais des cycles de rapport.

L'industrie des projets d'investissement contient des actions contre-productives et des tâches répétitives qui nuisent à la productivité. EPP aide les équipes à réduire ces inefficacités de deux manières.

- **Permet aux équipes de consacrer moins de temps aux tâches à faible valeur ajoutée.** Des études montrent que les professionnels de projet consacrent jusqu'à 60 % de leur temps à des activités non optimales telles que la résolution de conflits, la recherche d'informations sur les projets et la correction d'erreurs. La technologie EPP peut aider les organisations à identifier, mesurer et réduire le temps passé sur ces activités à faible valeur ajoutée. La main-d'œuvre plus jeune ayant peu de patience pour les systèmes lourds, l'EPP renforce également le développement et la rétention des talents.
- **Automatise les tâches répétitives.** Les tâches et processus manuels redondants consomment du temps au sein des équipes. La technologie EPP intègre les sources de données de portefeuille, de projet et de contrat pour automatiser le transfert des données et éliminer le travail manuel.

L'automatisation comprend l'extraction, la transformation et le chargement des données critiques de la comptabilité générale, de l'approvisionnement, des feuilles de temps, de la planification et de l'estimation. L'automatisation accroît la précision en éliminant les erreurs humaines.



Prévisibilité

Les dirigeants n'aiment pas les surprises. La productivité et la crédibilité s'effondrent lorsque les estimations manquent leur cible. Bien que les prévisions erronées aient longtemps affligé l'industrie, les dirigeants exploitent désormais un environnement qui ne tolère aucune mauvaise prévisibilité.

Un EPP permet aux entreprises de mettre en œuvre et de mesurer les améliorations de la prévisibilité. Les KPI importants de prévisibilité comprennent :

- Augmentation du nombre de projets réalisés à temps
- Améliorations du caractère opportun et de la précision des prévisions.
- Réductions des modifications tardives des prévisions.
- Réductions des variations entre la base de référence budgétaire et les dépenses réelles finales.
- Réductions du gaspillage de ressources grâce à une précision accrue des plannings.
- Réductions du nombre d'itérations budgétaires avant approbation, ainsi que du nombre de projets annulés.

De telles améliorations contribuent à des gains significatifs en matière de précision des coûts et des délais, même pour les plus grands mégaprojets. Les entreprises de projets d'investissement qui atteignent des résultats prévisibles surpassent la concurrence.

La prévisibilité repose sur trois piliers : les personnes, les processus et la technologie. Ces piliers couvrent tous les composants nécessaires pour maintenir les projets d'investissement sur la bonne voie et sont mesurés grâce à la mise en œuvre réussie de :

- **Gestion de portefeuille**, comprenant l'estimation conceptuelle et le benchmarking, les workflows pour les différentes phases de développement de projets, la notation des opportunités et plus encore.
- **Gestion des projets et des contrats**, y compris la planification itérative et l'estimation
- **Contrôles des projets et contrôles contractuels**, tels que la transparence sécurisée de bout en bout, les rapports opportuns et les communications.

- **La gestion des performances**, y compris les bases de référence des performances échelonnées dans le temps, la « prévision évolutive » et les prévisions multiméthodes.
- **La mesure de la prévisibilité**, tels que des indices de prévisibilité et des mesures incitatives basées sur la prévisibilité.

La précision à elle seule ne définit plus la prévisibilité. Le moment a aussi de l'importance. Les entreprises qui établissent des prévisions précises plus tôt gagnent plus de temps pour ajuster leurs plans et redéployer leurs ressources. Une précision tardive offre beaucoup moins d'avantages car les équipes n'ont pas le temps de prendre des mesures correctives.

Capacité à influencer le coût total tout au long du cycle de

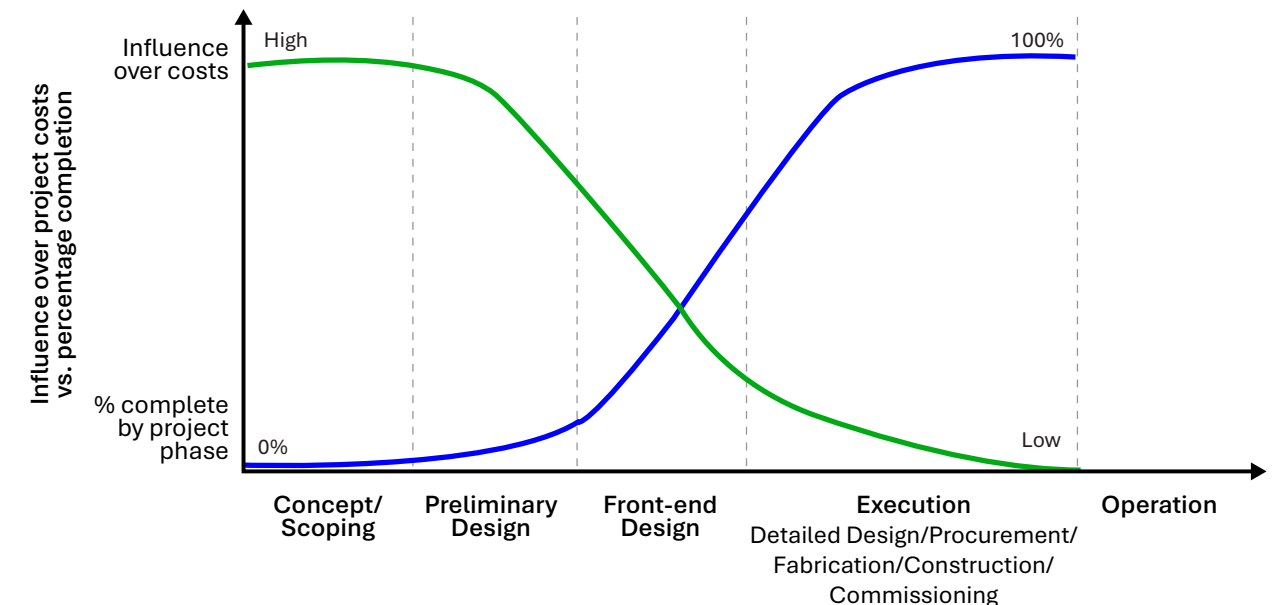


Figure 3. Source : Construction Industry Institute

Contrôle

La technologie EPP permet à une entreprise de mettre en œuvre et de mesurer des KPI de contrôle qui :

- Mesurer, faire des prévisions, et améliorer les performances de chaque projet d'un portefeuille
- Intégrez toutes les données de projet, y compris les coûts, les modifications, les risques, la productivité et les performances, en une source unique de vérité.
- Analysez les analyses en temps réel à tout niveau de données.
- Assurez la cohérence dans la livraison de projets grâce à la promotion et à l'application des normes.

Les ICP de contrôle répondent également à un problème à l'échelle de l'industrie : **aux demandes de renseignements sans réponse.**

Demandes de renseignements (RFI) restent souvent sans réponse pendant plus d'une semaine et un grand nombre ne reçoivent aucune réponse du tout.

La technologie EPP permet aux entreprises de construction de mesurer et d'améliorer leurs délais de réponse aux demandes de renseignements. Des réponses plus rapides évitent les retards, renforcent la productivité quotidienne et favorisent une escalade et une résolution plus rapides des problèmes.

EPP offre également la transparence et les capacités de communication qui aident les équipes à réduire les erreurs de communication et à limiter les cas de reprises. Selon le Navigant Construction Forum, le coût total des reprises peut atteindre jusqu'à 11 % de la valeur initiale du contrat.

L'efficacité, la prévisibilité et le contrôle ne peuvent pas être mesurés à l'aide d'outils cloisonnés. Une plateforme EPP offre la possibilité d'évaluer ces indicateurs de performance, de les améliorer et d'en tirer les avantages financiers.

La prévisibilité précoce apporte de la valeur en permettant une réponse adéquate aux surprises et aux changements. Les chefs de projet qui peuvent anticiper les écarts de coûts et de calendrier imminents peuvent en atténuer les causes en attribuant les bonnes personnes, en mettant en œuvre les bons processus et en encourageant les bons comportements. »

Institut de l'industrie de la construction

Impact financier de la performance des projets d'entreprise

Une plateforme EPP sert de système centralisé et standardisé pour les sociétés de construction et de projets d'investissement afin d'améliorer la performance de chaque projet.

Avec des niveaux supérieurs d'efficacité, de prévisibilité et de contrôle, une entreprise peut réduire les coûts de projet, les coûts d'opportunité et les coûts informatiques et de PMO associés.

Réduire les coûts de projet de 5 % à 10 %

Grâce à la planification et au contrôle efficaces rendus possibles par une plateforme EPP, une entreprise de projets d'investissement peut réduire considérablement ses coûts de projet. Cette réduction des coûts résulte de :

- La capacité d'effectuer des prévisions plus précises.
- Identifier, contrôler, et atténuer les risques efficacement.
- Résoudre les problèmes potentiels de manière proactive et en amont.

« Le ROI grâce à de bons contrôles de projet vise des économies de 5 à 10 % sur les dépenses en CAPEX. »

Livrer en toute confiance, Deloitte

Facteur de rentabilité	Valeur (en % des dépenses en capital (CAPEX) restantes)	Valeur (basée sur un programme de 5 milliards £)
Réduction de l'effectif en gestion et contrôle de projet grâce à une amélioration de l'efficacité du contrôle de projet	de 0,5 % à 1,5 %	de 25 à 75 millions de livres sterling
Réduction des dépenses d'investissement grâce à une meilleure prise de décision, à l'amélioration des contrôles, et à une réduction de l'utilisation des imprévus.	de 4,0 à 7,5 %	de 200 millions £ à 375 millions £
Réduction du coût du capital, grâce à une meilleure compréhension des besoins d'emprunt et de leur calendrier	de 0,5 à 1,0 %	de 25 millions de livres à 50 millions
TOTAL impact	5 à 10 %	de 250 à 500 millions de livres sterling

Figure 4. Source : Réaliser avec confiance : transformer la réalisation des projets d'investissement grâce à des contrôles de projet de classe mondiale, Deloitte

Réduction des coûts d'opportunité de 10 % à 30 %

Une plateforme EPP aide les organisations à réduire les coûts d'opportunité en offrant aux dirigeants une vision claire des avantages commerciaux de chaque projet d'investissement. Lorsque les chefs de projet comprennent la pleine valeur de chaque effort, ils sélectionnent les bons projets et allouent les ressources en conséquence.

La connaissance des bénéfices de chaque projet aide également une entreprise à mesurer le succès des projets comme jamais auparavant. L'organisation lui permet également de combler de nombreuses lacunes en matière de connaissances sur les projets et de créer des stratégies efficaces pour tous les projets futurs.



Figure 5. Source : L'impact stratégique des projets, Project Management Institute

L'identification des avantages des projets permet aux organisations de mieux cibler leurs efforts et d'allouer des ressources aux meilleurs projets. C'est ainsi que les organisations augmentent leur valeur.

L'Impact stratégique des projets, PMI



Réduisez les coûts liés à l'informatique et au PMO de 20 % à 40 %.

EPP permet aux entreprises de réduire les coûts en optimisant l'efficacité informatique et la convergence des systèmes.

Les systèmes traditionnels et désolidarisés créent de la complexité et limitent les technologies d'automatisation et d'IA. Ces limitations génèrent du gaspillage et augmentent les coûts.

EPP simplifie l'architecture système et réduit les frais généraux. Les systèmes EPP contribuent à réaliser une réduction des coûts de 20 % à 40 % en consolidant les systèmes disparates et les outils cloisonnés d'une organisation. EPP aide également les organisations à réduire les coûts du PMO en automatisant les processus de reporting et en éliminant les activités manuelles. Ces gains d'efficacité permettent aux organisations de tirer parti des ressources sur un plus grand nombre de projets et d'accroître la productivité globale.

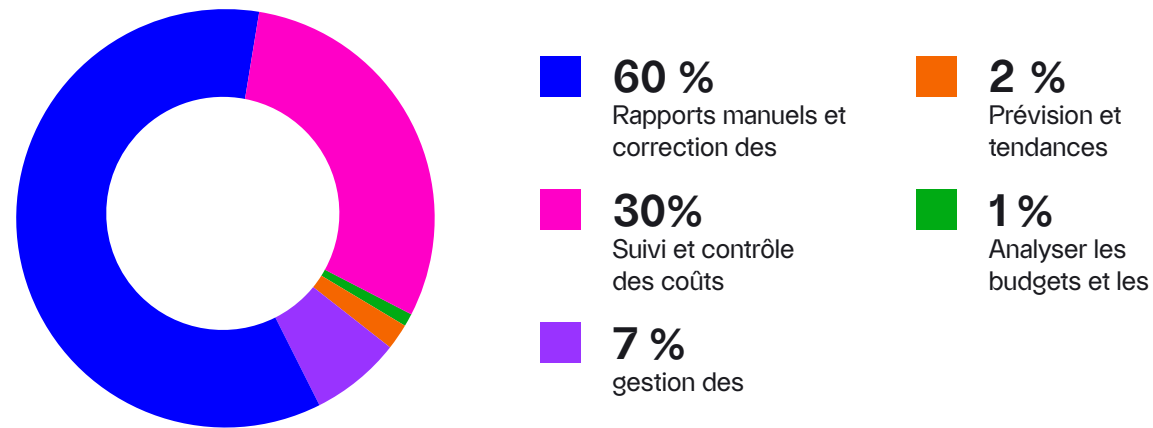


Figure 6. Activités de faible valeur à 60 % avant la mise en œuvre de l'EPP.

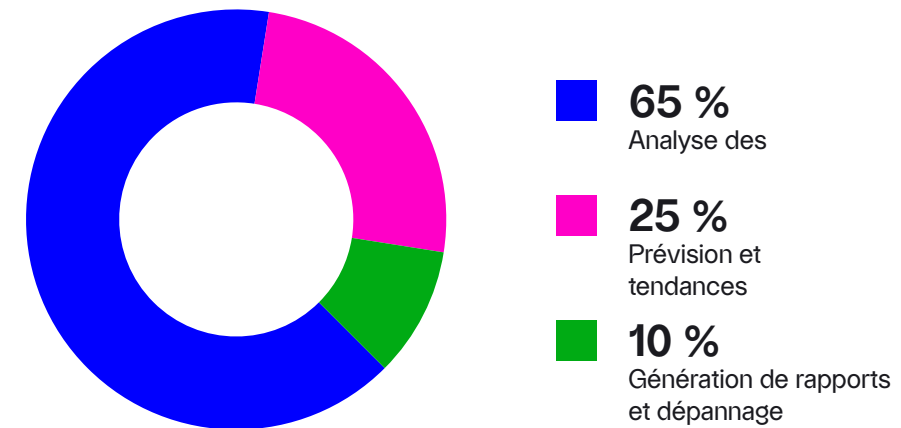


Figure 7. répartition du temps prévue avec EPP

Technologie au service de la nouvelle ère

EPP est en passe de créer une vague de changement qui propulsera les organisations vers l'avant dans la nouvelle ère de l'ingénierie et de la construction. En renforçant l'efficacité, la prévisibilité et le contrôle de projet, les entreprises dotées de la technologie EPP acquièrent la clarté et l'agilité nécessaires pour naviguer dans les conditions à évolution rapide de l'industrie.

Toute entité de l'industrie des projets d'investissement peut libérer une nouvelle valeur métier à chaque étape du cycle de vie du projet en adoptant la bonne technologie.

Où commencez-vous ?

Les grandes entreprises mondiales font confiance à Octave Sequence Enterprise (anciennement EcoSys) comme leur système de prédilection en matière de performance des projets d'entreprise. Ces organisations comprennent bon nombre des principales entreprises d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction, des exploitants, des entreprises de gestion de programmes et de projets, des organismes gouvernementaux et des entrepreneurs généraux d'aujourd'hui.

Le succès dans l'environnement des projets d'investissement n'appartient plus aux acteurs « les plus forts ». Les entreprises qui pensent plus vite, exploitent avec efficacité et anticipent les résultats mèneront l'industrie. Pour ceux qui souhaitent adopter les dernières technologies, agissez dès maintenant.

Discutez avec un expert pour découvrir comment une stratégie EPP peut bénéficier à votre organisation.

Contactez-nous



À propos d'Octave

Octave est un leader dans le domaine des logiciels d'entreprise, transformant les données en actions décisives et l'intelligence en votre avantage. Nos logiciels résolvent et simplifient la complexité, de la conception et du Build à l'exploitation et à la protection des personnes, des biens et des actifs – quelle que soit la portée, quelle que soit l'échelle. Depuis des décennies, nous travaillons en partenariat avec nos clients pour améliorer les performances, accroître l'efficacité et amplifier les résultats. Des usines aux villes entières, nos solutions sont conçues pour augmenter les possibilités dès le premier jour.

© 2026 Intergraph Corporation et/ou ses filiales. Tous droits réservés.

EBOOK

